

Client

Filiale du leader mondial de la construction de route et de leur entretien.

Société spécialisée dans les activités de production, pose et maintenance d'équipements de sécurité routière et de gestion de trafic.

Contexte

Dans un contexte d'organisation décentralisée avec plus de trente filiales autonomes, l'industriel a souhaité se doter d'une structure d'achats centrale. Cependant, celle-ci n'atteint pas ses objectifs de globalisation des achats dans cet univers hétérogène d'entités et de pratiques Achats.

CKS est mandaté pour aider la Direction Achats du Groupe à devenir moteur de la stratégie Achats, coordonner l'ensemble des activités et professionnaliser la communauté Achats du Groupe.

Au terme de l'audit, CKS propose un plan de communication, de valorisation et de mutualisation de la fonction Achats.

Objectifs

- › Faire connaître la fonction Achats et valoriser les rôles et missions de la Direction Achats centrale.
- › Coordonner les stratégies Achats des filiales et promouvoir le travail collaboratif.
- › Faire adhérer l'ensemble des filiales aux contrats cadres Groupe.

Moyens

CKS mobilise, au total et sur la durée de la mission, une équipe de trois consultants disposant d'expertises réelles dans le domaine des transports et travaux publics.

CKS, en associant étroitement les équipes Achats des différentes filiales et la Direction Générale, met en place un dispositif de communication reposant sur les actions suivantes :

- Animation d'un Club achats sur des familles ciblées : produits métalliques, produits de chantiers...
- Création et diffusion d'une Newsletter.
- Mise en place d'indicateurs de déploiement et d'utilisation des contrats cadres.
- Suivi de l'adhésion aux contrats cadres lors des réunions de management.
- Publication d'un kit de communication à destination des conducteurs de travaux.
- Edition d'un "Guide d'usage des accords cadres" résistant aux conditions de travail sur les chantiers.

Résultats

- › Forte adhésion aux principaux contrats cadres.
- › Partage actif de l'information et des pratiques entre les filiales.
- › Constitution d'un véritable Club Achats, travaillant directement avec le central.